



PIANO ECONOMICO E FINANZIARIO

Annualità 2026-2027

AREZZO MULTISERVIZI SRL

Società in house del Comune di Arezzo e Fraternita dei Laici

Obiettivi gestionali assegnati alle società partecipate non quotate (d.lgs. n. 267/2000, art. 147-quater) attraverso il D.U.P. Sezione Operativa 2026/2028 approvato con delibera di Consiglio Comunale n. 153 del 18/12/2025

Arezzo Multiservizi S.r.l.

Via B. Buozzi, 1 52100 Arezzo
Uffici: Tel. e Fax +39 0575 21.178
Direzione: Tel. +39 0575 29.64.67
Cod. Fiscale e Part. IVA: 01938950514
REA: 150398 - Cap. Sociale: € 1.500.000 i.v.

info@arezzomultiservizi.it
www.arezzomultiservizi.it



Il presente documento viene redatto in ottemperanza agli obiettivi gestionali assegnati alla società Arezzo Multiservizi srl dall'Amministrazione Comunale di Arezzo attraverso il D.U.P. Sezione Operativa 2026/2028 approvato con delibera di Consiglio Comunale n. 153 del 18/12/2025.

Il Piano Economico e Finanziario (PEF) elaborato per le sole annualità 2026-2027, in quanto in data 31.12.2027 è prevista la scadenza della società come da Statuto, è composto dalle seguenti tavole:

1. Conto Economico e Stato Patrimoniale consuntivo relativo alle annualità 2026-2027;
2. Piano degli investimenti: dettaglio degli investimenti previsti per le annualità del piano e relative quote di ammortamento;
3. Cespiti e calcolo quote di ammortamento degli investimenti pregressi e previsti;
4. Conto Economico Consuntivo e Previsionale 2026-2027;
5. Stato Patrimoniale Consuntivo e Previsionale 2026-2027;
6. Rendiconto Finanziario Consuntivo e Previsionale 2026-2027;
7. Indici di bilancio e sezione grafica;
8. Tabella di confronto con Obiettivi assegnati con D.U.P. Sezione Operativa 2026/2028.

Il lavoro previsionale che è stato fatto tiene conto degli interventi che sono attualmente in fase di realizzazione e altri interventi che si realizzeranno nel corso del 2026-2027.

La prima annualità del piano è in linea con il budget 2026. L'esercizio successivo è stato elaborato seguendo i criteri di prudenza, competenza economica e continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo e saranno oggetto di aggiornamento nei successivi Piani Economici e Finanziari che verranno elaborati dalla società.

Si elencano brevemente i criteri utilizzati nella redazione del presente PEF per le voci che presentano variazioni rilevanti.

Immobilizzazioni materiali

Il Piano riporta la tavola *"Piano degli investimenti: dettaglio degli investimenti previsti per le annualità del piano e relative quote di ammortamento"*, nella quale vengono elencati gli interventi di manutenzione straordinaria o di acquisto cespiti previsti nelle varie annualità. La società si riserva di aggiornare la programmazione in base alle necessità che si verificheranno.

La seconda tavola *"Cespiti e calcolo quote di ammortamento degli investimenti pregressi e previsti"* evidenzia il calcolo delle quote di ammortamento sia degli investimenti pregressi che di quelli programmati, con relativo calcolo dei fondi ammortamento e valore residuo dei cespiti.

Ricavi dalle vendite e prestazioni

Dal 2025 vengono applicate le nuove tariffe cimiteriali approvate dalla Giunta Comunale con delibera nr. 563 del 10.12.2024, che prevedono un aumento di alcune tariffe per concessioni cimiteriali nei soli cimiteri extraurbani e un aumento delle tariffe di cremazione, pur nel rispetto delle tariffe massime indicate nella Circolare SEFIT Utilitalia n. 1940 del 21/10/2021, calcolate nel rispetto delle indicazioni del Ministero dell'Interno, nonché un aumento del canone annuo delle luci votive.



Le concessioni cimiteriali rappresentano la voce fondamentale del conto economico rappresentando il 40% della voce “Ricavi delle vendite e delle prestazioni”; il fatturato relativo alle concessioni cimiteriali rilasciate nei primi mesi del 2026 ha visto un lieve incremento rispetto allo stesso periodo dell’esercizio precedente, sia in numero di concessioni rilasciate sia in termini di fatturato per effetto dell’applicazione delle nuove tariffe deliberate dalla Giunta Comunale con delibera nr. 563 del 10.12.2024. E’ stata inoltre aggiudicata a seguito di asta pubblica una cappella cimiteriale nel cimitero di S. Anastasio. Si registra invece un lieve calo nelle cremazioni per la sospensione dell’attività dell’impianto crematorio per manutenzione straordinaria.

Rimane sempre l’incertezza nella stima su base annua del fatturato che è condizionato da una forte aleatorietà legata esclusivamente a fattori esogeni all’azienda come l’andamento della mortalità e la scelta della forma di sepoltura da parte delle famiglie. Pur seguendo criteri prudenziali nella stima del fatturato annuale, possono verificarsi scostamenti anche rilevanti sia in positivo che in negativo, che possono variare sostanzialmente le previsioni economiche. L’azienda segue costantemente l’andamento del fatturato, aggiornando le relative previsioni economiche.

Lavori in corso su ordinazione

I valori dei lavori in corso su ordinazione sono costituiti dal valore dei loculi disponibili per sepolture nei nuovi blocchi realizzati come ampliamenti dei vari siti cimiteriali. Sono valorizzati in base al criterio della percentuale di completamento. La diminuzione di tale valore è dovuta alla concessione di posti tomba nel corso dell’anno, che fa diminuire il valore residuo dell’ampliamento.

Nel corso degli esercizi 2026 e 2027 non sono previste realizzazioni di alcun ampliamento cimiteriale. Pertanto, il valore dei lavori in corso su ordinazione diminuisce per effetto delle concessioni cimiteriali stimate rilasciate nei nuovi posti tomba realizzati.

Costi per materie prime e servizi

I costi sono stati elaborati su base storica, in riferimento al loro ammontare sostenuto nel 2025 oppure in base alla media dell'ultimo triennio, apportando le dovute variazioni qualora sia stato possibile effettuare una stima più precisa, in particolar modo per le voci relative ai servizi e costi del personale.

I costi per materie prime sono nettamente inferiori rispetto al 2025, esercizio nel quale era stato realizzato un nuovo blocco loculi nel cimitero di Staggiano, mentre nel 2026 non sono previsti realizzazioni di nuovi posti tomba.

I costi per servizi sono, nel loro ammontare complessivo tendenzialmente in linea con i costi 2025.

I costi del personale sono in leggero aumento rispetto al 2025. Nel corso del 2026 e 2027 non sono previste movimentazioni nella pianta organica, mentre nel 2025 hanno cessato il servizio lavorativo tre operatori cimiteriali e il responsabile tecnico, figure che sono state sostituite in vari momenti dell’anno. I costi del personale previsti per il 2026 sono pertanto in leggero aumento rispetto al 2025 per effetto del relativo costo per l’intero anno.

AREZZO MULTISERVIZI SRL

Conto economico consuntivo

Anni	2023 Cons.		2024 Cons.		2025 Cons.	
	€' 000	%	€' 000	%	€' 000	%
Ricavi dalle vendite e prestazioni	2.423.140	94,9%	2.348.534	101,1%	2.376.017	97,3%
Altri ricavi e proventi	61.026	2,4%	90.410	3,9%	51.212	2,1%
Variaz. lavori in corso su ordinazione	70.070	2,7%	(114.970)	(4,9%)	13.720	0,6%
VALORE DELLA PRODUZIONE VENDUTA	2.554.236	100,0%	2.323.974	100,0%	2.440.949	100,0%
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni		0,0%		0,0%		0,0%
Variazione rim. prodotti finiti e in lav.		0,0%		0,0%		0,0%
VALORE DELLA PRODUZIONE	2.554.236	100,0%	2.323.974	100,0%	2.440.949	100,0%
Acquisti materie prime e sussidiarie	(223.422)	(8,7%)	(118.598)	(5,1%)	(186.317)	(7,6%)
Var. rimanenze materie prime e sussidiarie	(5.215)	(0,2%)	3.534	0,2%	(7.555)	(0,3%)
CONSUMI	(228.637)	(9,0%)	(115.064)	(5,0%)	(193.872)	(7,9%)
Lavorazioni esterne		0,0%		0,0%		0,0%
Costi industriali e altri servizi industriali		0,0%		0,0%		0,0%
Costi per godimento beni di terzi	(149.791)	(5,9%)	(150.116)	(6,5%)	(156.874)	(6,4%)
Prestazioni di servizi, costi amm. e gen.	(619.144)	(24,2%)	(569.705)	(24,5%)	(607.841)	(24,9%)
Costi di ricerca e sviluppo		0,0%		0,0%		0,0%
Proventi e oneri diversi di gestione	(8.795)	(0,3%)	(45.503)	(2,0%)	(33.751)	(1,4%)
SERVIZI E ALTRI COSTI CARATTERISTICI	(777.730)	(30,4%)	(765.324)	(32,9%)	(798.466)	(32,7%)
VALORE AGGIUNTO	1.547.869	60,6%	1.443.586	62,1%	1.448.611	59,3%
Remunerazione personale ed oneri sociali	(1.072.431)	(42,0%)	(1.046.310)	(45,0%)	(993.735)	(40,7%)
TFR e trattamenti simili	(62.559)	(2,4%)	(65.498)	(2,8%)	(58.838)	(2,4%)
Altri costi personale	(154)	(0,0%)	(357)	(0,0%)	(66)	(0,0%)
COSTO DEL LAVORO	(1.135.144)	(44,4%)	(1.112.165)	(47,9%)	(1.052.639)	(43,1%)
MARGINE OPERATIVO LORDO	412.725	16,2%	331.421	14,3%	395.972	16,2%
Ammortamenti imm. materiali	(315.426)	(12,3%)	(313.373)	(13,5%)	(314.592)	(12,9%)
Ammortamenti imm. immateriali	(4.682)	(0,2%)	(4.132)	(0,2%)	(3.582)	(0,1%)
Svalutazione crediti		0,0%	(2.457)	(0,1%)	(10.800)	(0,4%)
Canoni di leasing		0,0%		0,0%		0,0%
Accantonamento fondo rischi e oneri	(2.000)	(0,1%)	(2.000)	(0,1%)	(2.000)	(0,1%)
TOTALE AMMORTAMENTI, ACCANTONAMENTI, LEASING	(322.108)	(12,6%)	(321.962)	(13,9%)	(330.974)	(13,6%)
REDDITO OPERATIVO GESTIONE CARATTERISTICA	90.617	3,5%	9.459	0,4%	64.998	2,7%
Interessi attivi disponibilità liquide e altri proventi finanziari	2.762	0,1%	2.962	0,1%	3.448	0,1%
Altri proventi patrimoniali		0,0%		0,0%		0,0%
REDDITO DA INVESTIMENTI PATRIMONIALI	2.762	0,1%	2.962	0,1%	3.448	0,1%
REDDITO DEL CAPITALE INVESTITO	93.379	3,7%	12.421	0,5%	68.446	2,8%
Interessi passivi su finanziamenti a breve		0,0%		0,0%		0,0%
Interessi passivi su fin. medio-lungo	(24)	(0,0%)	(102)	(0,0%)	0	0,0%
Altri oneri e spese finanziarie		0,0%		0,0%		0,0%
INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI	(24)	(0,0%)	(102)	(0,0%)	0	0,0%
REDDITO DI COMPETENZA	93.355	3,7%	12.319	0,5%	68.446	2,8%
COMPONENTI STRAORDINARI		0,0%		0,0%		0,0%
RISULTATO ANTE IMPOSTE	93.355	3,7%	12.319	0,5%	68.446	2,8%
IRAP	(3.630)	(0,1%)	(516)	(0,0%)	(3.207)	(0,1%)
IRES	(23.387)	(0,9%)	(4.980)	(0,2%)	(21.143)	(0,9%)
Altre imposte		0,0%		0,0%		0,0%
IMPOSTE	(27.017)	(1,1%)	(5.496)	(0,2%)	(24.350)	(1,0%)
REDDITO NETTO	66.338	2,6%	6.823	0,3%	44.096	1,8%

AREZZO MULTISERVIZI SRL

Stato Patrimoniale consuntivo

Anni	2023 Cons.		2024 Cons.		2025 Cons.	
	€' 000	%	€' 000	%	€' 000	%
Liquidità	2.722.409	34,7%	3.132.199	39,7%	3.129.628	39,9%
Crediti Commerciali	228.858	2,9%	193.489	2,5%	208.455	2,7%
Altri Crediti	11.503	0,1%	76.193	1,0%	19.928	0,3%
Rimanenze	653.143	8,3%	541.707	6,9%	547.872	7,0%
Ratei e risconti	127.230	1,6%	43.345	0,5%	86.714	1,1%
Credito IVA		0,0%		0,0%		0,0%
ATTIVO A BREVE	3.743.143	47,8%	3.986.933	50,6%	3.992.597	50,9%
Immobilizzazioni materiali	4.017.791	51,3%	3.823.242	48,5%	3.779.324	48,2%
Immobilizzazioni immateriali	71.723	0,9%	67.591	0,9%	64.009	0,8%
Immobilizzazioni finanziarie	4.000	0,1%	4.000	0,1%	4.000	0,1%
ATTIVO FISSO NETTO	4.093.514	52,2%	3.894.833	49,4%	3.847.333	49,1%
CAPITALE INVESTITO	7.836.657	100,0%	7.881.766	100,0%	7.839.930	100,0%
Banche passive		0,0%		0,0%		0,0%
Debiti verso fornitori	61.803	0,8%	93.667	1,2%	154.949	2,0%
Debiti verso fornitori imm.		0,0%		0,0%		0,0%
Altri debiti a breve	113.351	1,4%	113.100	1,4%	143.920	1,8%
Ratei e risconti		0,0%		0,0%		0,0%
PASSIVO A BREVE	175.154	2,2%	206.767	2,6%	298.869	3,8%
Trattamento fine rapporto	532.408	6,8%	564.803	7,2%	430.805	5,5%
Debiti finanziari a m/l		0,0%		0,0%		0,0%
Fondi per rischi ed oneri	58.994	0,8%	57.711	0,7%	46.778	0,6%
Finanziamenti dei soci		0,0%		0,0%		0,0%
Risconti passivi su concessioni cimiteriali	5.065.260	64,6%	5.040.821	64,0%	5.007.718	63,9%
PASSIVO A M/L TERMINE	5.656.662	72,2%	5.663.335	71,9%	5.485.301	70,0%
MEZZI DI TERZI	5.831.816	74,4%	5.870.102	74,5%	5.784.170	73,8%
Capitale sociale	1.500.000	19,1%	1.500.000	19,0%	1.500.000	19,1%
Riserve legale	50.972	0,7%	54.289	0,7%	54.630	0,7%
Altre riserve specifiche	387.531	4,9%	450.552	5,7%	457.034	5,8%
Utili/perdite a nuovo		0,0%		0,0%		0,0%
Utile/perdita del periodo	66.338	0,8%	6.823	0,1%	44.096	0,6%
MEZZI PROPRI	2.004.841	25,6%	2.011.664	25,5%	2.055.760	26,2%
FONTI DI FINANZIAMENTO	7.836.657	100,0%	7.881.766	100,0%	7.839.930	100,0%

AREZZO MULTISERVIZI SRL
Investimenti Previsti e ammortamenti relativi

2026	Importo (Iva esclusa)	Aliquota IVA	IVA	Aliquota ammortamento	Ammortamento	Materiale/ Immateriale
Tipologia investimento:	€	%	€	%	€	
Impianto crematorio: Torre di reazione	20.000	22,0%	4.400	20,00%	2.000	Materiale
Attrezzature: Trabattello	4.000	22,0%	880	15,00%	300	Materiale
Attrezzature: Scale cimiteriali	6.000	22,0%	1.320	15,00%	450	Materiale
Attrezzature: Attrezzatura da lavoro	3.000	22,0%	660	15,00%	225	Materiale
Automezzi: Autocarro porter	28.500	22,0%	6.270	25,00%	3.563	Materiale
Automezzi: Auto aziendale	12.000	22,0%	2.640	20,00%	1.200	Materiale
Interventi di recupero: Manutenzione straordinaria scale cimitero monumentale	5.000	22,0%	1.100	2,50%	63	Materiale
Interventi di recupero: Solaio seconda galleria cimitero monumentale	5.000	22,0%	1.100	2,50%	63	Materiale
Interventi di recupero: Lattonerie e guaine cimitero monumentale	4.500	22,0%	990	2,50%	56	Materiale
Interventi di recupero: Manutenzione cimiteri extraurbani	20.000	22,0%	4.400	2,50%	250	Materiale
Interventi di recupero: Muro cimitero Antria	25.000	22,0%	5.500	2,50%	313	Materiale
			-			
Totale	133.000		29.260		8.481	

2027	Importo (Iva esclusa)	Aliquota IVA	IVA	Aliquota ammortamento	Ammortamento	Materiale/ Immateriale
Tipologia investimento:	€	%	€	%	€	
Impianto crematorio: Gruppo ventilante crematorio	35.000	22,0%	7.700	20,00%	3.500	Materiale
Impianto crematorio: Cremulatore crematorio	38.000	22,0%	8.360	20,00%	3.800	Materiale
Impianto crematorio: Filtri a maniche crematorio	5.000	22,0%	1.100	20,00%	500	Materiale
Attrezzature: Attrezzatura da lavoro	3.000	22,0%	660	15,00%	225	Materiale
Attrezzature: Scale cimiteriali	6.000	22,0%	1.320	15,00%	450	Materiale
Interventi di recupero: Manutenzione straordinaria scale monumentale	15.000	22,0%	3.300	2,50%	188	Materiale
Interventi di recupero: Solaio seconda galleria cimitero monumentale	30.000	22,0%	6.600	2,50%	375	Materiale
Interventi di recupero: Lattonerie e guaine cimitero monumentale	4.000	22,0%	880	2,50%	50	Materiale
Interventi di recupero: Recinzione muro di cinta cimitero monumentale	5.000	22,0%	1.100	2,50%	63	Materiale
Interventi di recupero: Manutenzione cimiteri extraurbani	55.000	22,0%	12.100	2,50%	688	Materiale
Totale	196.000		43.120		9.838	

2028	Importo (Iva esclusa)	Aliquota IVA	IVA	Aliquota ammortamento	Ammortamento	Materiale/ Immateriale
Tipologia investimento:	€	%	€	%	€	
			-		-	
			-		-	
Totale	0		0		0	

Tabella di riepilogo				
Anni	2026	2027	2028	Totale
	€	€	€	€
Investimenti	133.000	196.000	-	329.000
Materiali	133.000	136.000	-	269.000
Immateriali	-	-	-	-
IVA	29.260	43.120	-	72.380
Ammortamenti Totali	8.481	26.050	35.138	
Ammortamenti materiali	8.481	26.050	35.138	
Ammortamenti immateriali	-	-	-	
F.do amm.to materiali	8.481	34.531	69.669	
F.do amm.to immateriali	-	-	-	
Ammortamenti in CE	8.481	26.050	35.138	
Ammortamenti materiali	8.481	26.050	35.138	
Ammortamenti immateriali	-	-	-	

AREZZO MULTISERVIZI SRL

Cespiti e calcolo ammortamenti

<u>Nuovi Investimenti</u>	2026	2027	2028
Immobilizzazioni Materiali lorde	133.000	269.000	269.000
Ammortamento Annuo	(8.481)	(26.050)	(35.138)
Fondo Ammortamento	(8.481)	(34.531)	(69.669)
Immobilizzazioni Materiali nette	124.519	234.469	199.331
Immobilizzazioni Immateriali lorde	0	0	0
Ammortamento Annuo	0	0	0
Fondo Ammortamento	0	0	0
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0

<u>Investimenti Pregressi</u>	2026	2027	2028
Immobilizzazioni Materiali lorde	7.901.067	7.901.067	7.901.067
Ammortamento Annuo	(314.562)	(295.109)	(227.859)
Fondo Ammortamento	4.422.565	4.717.674	4.945.533
Immobilizzazioni Materiali nette	3.478.502	3.183.393	2.955.534
Immobilizzazioni Immateriali lorde	485.071	485.071	485.071
Ammortamento Annuo	(3.591)	(3.591)	(3.591)
Fondo Ammortamento	424.653	428.244	431.835
Immobilizzazioni immateriali nette	60.418	56.826	53.235

Dettaglio investimenti pregressi					Ammortamento			Fondo Ammortamento				Valori Netti			
Immobilizzazioni Materiali	Costo storico €	Anno di acquisto	Fondo al 31.12.2025	Aliquota	2026	2027	2028	2025	2026	2027	2028	2025	2026	2027	2028
Carmassi	1.000.126		900.114	5,00%	(50.006)	(50.006)	(0)	900.114	950.120	1.000.126	1.000.126	100.013	50.006	0	0
Interventi di recupero	3.480.789		1.153.702	2,50%	(87.020)	(87.020)	(87.020)	1.153.702	1.226.981	1.314.001	1.401.021	2.327.087	2.253.807	2.166.788	2.079.768
Sala del Commiato	312.214		105.307	2,50%	(7.805)	(7.805)	(7.805)	105.307	113.113	120.918	128.723	206.906	199.101	191.296	183.490
Impianti (crematorio, fotovoltaico, altri)	2.434.628		1.377.158	5,00%	(121.731)	(121.731)	(121.731)	1.377.158	1.498.889	1.620.620	1.742.352	1.057.470	935.739	814.007	692.276
Attrezzature industriali e commerciali	296.099		243.343	7,00%	(20.727)	(20.727)	(11.302)	243.343	264.070	284.797	296.099	52.756	32.029	11.302	0
Altri beni	377.211		342.119	7,23%	(27.272)	(7.819)	0	342.119	369.392	377.211	377.211	35.092	7.819	0	0
Totale	7.901.067		4.121.743		(314.562)	(295.109)	(227.859)	4.121.743	4.422.565	4.717.674	4.945.533	3.779.324	3.478.502	3.183.393	2.955.534

Dettaglio investimenti pregressi					Ammortamento			Fondo Ammortamento				Valori Netti			
Immobilizzazioni Immateriali	Costo storico €	Anno di acquisto	Fondo al 31.12.2025	Aliquota	2026	2027	2028	2025	2026	2027	2028	2025	2026	2027	2028
Costi di impianto e ampliamento	6.277		6.277	3,00%	0	0	0	6.277	6.277	6.277	6.277	(0)	(0)	(0)	(0)
Licenze e know how	294.628		293.628		0	0	0	293.628	293.628	293.628	293.628	1.000	1.000	1.000	1.000
Altre immobilizzazioni immateriali	184.166		121.157	1,95%	(3.591)	(3.591)	(3.591)	121.157	124.748	128.339	131.930	63.009	59.418	55.827	52.235
Totale	485.071		421.062		(3.591)	(3.591)	(3.591)	421.062	424.653	428.244	431.835	64.009	60.418	56.826	53.235

AREZZO MULTISERVIZI SRL
Conto economico consuntivo e previsionale

Anni	2023 Cons.		2024 Cons.		2025 Cons.		2026		2027		2028	
Ricavi dalle vendite e prestazioni	2.423.140	94,9%	2.348.534	101,1%	2.376.017	97,3%	2.387.462	100,1%	2.342.462	100,2%	0	n.d.
Altri ricavi e proventi	61.026	2,4%	90.410	3,9%	51.212	2,1%	57.697	2,4%	55.142	2,4%	0	n.d.
Variaz. lavori in corso su ordinazione	70.070	2,7%	(114.970)	(4,9%)	13.720	0,6%	(60.794)	(2,5%)	(60.794)	(2,6%)	0	n.d.
VALORE DELLA PRODUZIONE	2.554.236	100,0%	2.323.974	100,0%	2.440.949	100,0%	2.384.365	100,0%	2.336.810	100,0%	0	n.d.
VENDUTA												
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	n.d.
Variazione rim. prodotti finiti e in lav.	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	n.d.
VALORE DELLA PRODUZIONE	2.554.236	100,0%	2.323.974	100,0%	2.440.949	100,0%	2.384.365	100,0%	2.336.810	100,0%	0	n.d.
Acquisti materie prime e sussidiarie	(223.422)	(8,7%)	(118.598)	(5,1%)	(186.317)	(7,6%)	(93.968)	(3,9%)	(92.647)	(4,0%)	0	n.d.
Var. rimanenze materie prime e sussidiarie	(5.215)	(0,2%)	3.534	0,2%	(7.555)	(0,3%)	921	0,0%	(825)	(0,0%)	0	n.d.
CONSUMI	(228.637)	(9,0%)	(115.064)	(5,0%)	(193.872)	(7,9%)	(93.047)	(3,9%)	(93.472)	(4,0%)	0	n.d.
Lavorazioni esterne	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	n.d.
Costi industriali e altri servizi industriali	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	n.d.
Costi per godimento beni di terzi	(149.791)	(5,9%)	(150.116)	(6,5%)	(156.874)	(6,4%)	(157.059)	(6,6%)	(161.630)	(6,9%)	0	n.d.
Prestazioni di servizi, costi amm. e gen.	(619.144)	(24,2%)	(569.705)	(24,5%)	(607.841)	(24,9%)	(616.941)	(25,9%)	(584.941)	(25,0%)	0	n.d.
Costi di ricerca e sviluppo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	n.d.
Proventi e oneri diversi di gestione	(8.795)	(0,3%)	(45.503)	(2,0%)	(33.751)	(1,4%)	(15.530)	(0,7%)	(16.323)	(0,7%)	0	n.d.
SERVIZI E ALTRI COSTI	(777.730)	(30,4%)	(765.324)	(32,9%)	(798.466)	(32,7%)	(789.530)	(33,1%)	(762.894)	(32,6%)	0	n.d.
CARATTERISTICI												
VALORE AGGIUNTO	1.547.869	60,6%	1.443.586	62,1%	1.448.611	59,3%	1.501.787	63,0%	1.480.443	63,4%	0	n.d.
Remunerazione personale ed oneri sociali	(1.072.431)	(42,0%)	(1.046.310)	(45,0%)	(993.735)	(40,7%)	(1.032.785)	(43,3%)	(1.045.000)	(44,7%)	0	n.d.
TFR e trattamenti simili	(62.559)	(2,4%)	(65.498)	(2,8%)	(58.838)	(2,4%)	(56.632)	(2,4%)	(60.610)	(2,6%)	0	n.d.
Altri costi personale	(154)	(0,0%)	(357)	(0,0%)	(66)	(0,0%)	0	0,0%	0	0,0%	0	n.d.
COSTO DEL LAVORO	(1.135.144)	(44,4%)	(1.112.165)	(47,9%)	(1.052.639)	(43,1%)	(1.089.417)	(45,7%)	(1.105.610)	(47,3%)	0	n.d.
MARGINE OPERATIVO LORDO	412.725	16,2%	331.421	14,3%	395.972	16,2%	412.371	17,3%	374.833	16,0%	0	n.d.
Ammortamenti imm materiali	(315.426)	(12,3%)	(313.373)	(13,5%)	(314.592)	(12,9%)	(323.043)	(13,5%)	(321.159)	(13,7%)	0	n.d.
Ammortamenti imm. immateriali	(4.682)	(0,2%)	(4.132)	(0,2%)	(3.582)	(0,1%)	(3.591)	(0,2%)	(3.591)	(0,2%)	0	n.d.
Svalutazione crediti	0	0,0%	(2.457)	(0,1%)	(10.800)	(0,4%)	(10.027)	(0,4%)	(7.027)	(0,3%)	0	n.d.
Canoni di leasing	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	n.d.
Accantonamento fondo rischi e oneri	(2.000)	(0,1%)	(2.000)	(0,1%)	(2.000)	(0,1%)	(2.000)	(0,1%)	(2.000)	(0,1%)	0	n.d.
TOTALE AMMORTAMENTI, ACCANTONAMENTI, LEASING	(322.108)	(12,6%)	(321.962)	(13,9%)	(330.974)	(13,6%)	(338.662)	(14,2%)	(333.778)	(14,3%)	0	n.d.
REDDITO OPERATIVO GESTIONE	90.617	3,5%	9.459	0,4%	64.998	2,7%	73.709	3,1%	41.056	1,8%	0	n.d.
CARATTERISTICA												
Interessi attivi disponibilità liquide e altri proventi finanziari	2.762	0,1%	2.962	0,1%	3.448	0,1%	3.057	0,1%	3.169	0,1%	0	n.d.
Altri proventi patrimoniali	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	n.d.
REDDITO DA INVESTIMENTI	2.762	0,1%	2.962	0,1%	3.448	0,1%	3.057	0,1%	3.169	0,1%	0	n.d.
PATRIMONIALI												
REDDITO DEL CAPITALE INVESTITO	93.379	3,7%	12.421	0,5%	68.446	2,8%	76.766	3,2%	44.225	1,9%	0	n.d.
Interessi passivi su finanziamenti a breve	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	n.d.
Interessi passivi su fin. medio-lungo	(24)	(0,0%)	(102)	(0,0%)	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	n.d.
Altri oneri e spese finanziarie	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	n.d.
INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI	(24)	(0,0%)	(102)	(0,0%)	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	n.d.
REDDITO DI COMPETENZA	93.355	3,7%	12.319	0,5%	68.446	2,8%	76.766	3,2%	44.225	1,9%	0	n.d.
COMPONENTI STRAORDINARI	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	n.d.
RISULTATO ANTE IMPOSTE	93.355	3,7%	12.319	0,5%	68.446	2,8%	76.766	3,2%	44.225	1,9%	0	n.d.
IRAP	(3.630)	(0,1%)	(516)	(0,0%)	(3.207)	(0,1%)	(3.224)	(0,1%)	(1.857)	(0,1%)	0	n.d.
IRES	(23.387)	(0,9%)	(4.980)	(0,2%)	(21.143)	(0,9%)	(18.425)	(0,8%)	(10.614)	(0,5%)	0	n.d.
Altre imposte	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	n.d.
IMPOSTE	(27.017)	(1,1%)	(5.496)	(0,2%)	(24.350)	(1,0%)	(21.649)	(0,9%)	(12.471)	(0,5%)	0	n.d.
REDDITO NETTO	66.338	2,6%	6.823	0,3%	44.096	1,8%	55.117	2,3%	31.753	1,4%	0	n.d.

AREZZO MULTISERVIZI SRL
Stato patrimoniale consuntivo e previsionale

Anni	2023 Cons.		2024 Cons.		2025 Cons.		2026		2027		2028	
	€' 000	%	€' 000	%	€' 000	%	€' 000	%	€' 000	%	€' 000	%
Liquidità	2.722.409	34,7%	3.132.199	39,7%	3.129.628	39,9%	3.324.112	42,2%	3.768.368	47,1%	0	n.d.
Crediti Commerciali	228.858	2,9%	193.489	2,5%	208.455	2,7%	270.326	3,4%	213.120	2,7%	0	n.d.
Altri Crediti	11.503	0,1%	76.193	1,0%	19.928	0,3%	24.943	0,3%	18.547	0,2%	0	n.d.
Rimanenze	653.143	8,3%	541.707	6,9%	547.872	7,0%	487.999	6,2%	426.379	5,3%	0	n.d.
Ratei e risconti	127.230	1,6%	43.345	0,5%	86.714	1,1%	93.229	1,2%	91.369	1,1%	0	n.d.
Credito IVA	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	n.d.
ATTIVO A BREVE	3.743.143	47,8%	3.986.933	50,6%	3.992.597	50,9%	4.200.609	53,4%	4.517.784	56,5%	0	n.d.
Immobilizzazioni materiali	4.017.791	51,3%	3.823.242	48,5%	3.779.324	48,2%	3.603.021	45,8%	3.417.862	42,7%	0	n.d.
Immobilizzazioni immateriali	71.723	0,9%	67.591	0,9%	64.009	0,8%	60.418	0,8%	56.826	0,7%	0	n.d.
Immobilizzazioni finanziarie	4.000	0,1%	4.000	0,1%	4.000	0,1%	4.000	0,1%	4.000	0,1%	0	n.d.
ATTIVO FISSO NETTO	4.093.514	52,2%	3.894.833	49,4%	3.847.333	49,1%	3.667.438	46,6%	3.478.688	43,5%	0	n.d.
CAPITALE INVESTITO	7.836.657	100,0%	7.881.766	100,0%	7.839.930	100,0%	7.868.047	100,0%	7.996.472	100,0%	0	n.d.
Banche passive	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	n.d.
Debiti verso fornitori	61.803	0,8%	93.667	1,2%	154.949	2,0%	88.104	1,1%	95.060	1,2%	0	n.d.
Debiti verso fornitori imm.	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	n.d.
Altri debiti a breve	113.351	1,4%	113.100	1,4%	143.920	1,8%	104.997	1,3%	175.693	2,2%	0	n.d.
Ratei e risconti	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	n.d.
PASSIVO A BREVE	175.154	2,2%	206.767	2,6%	298.869	3,8%	193.101	2,5%	270.753	3,4%	0	n.d.
Trattamento fine rapporto	532.408	6,8%	564.803	7,2%	430.805	5,5%	487.437	6,2%	548.047	6,9%	0	n.d.
Debiti finanziari a m/l	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	n.d.
Fondi per rischi ed oneri	58.994	0,8%	57.711	0,7%	46.778	0,6%	77.000	1,0%	43.587	0,5%	0	n.d.
Finanziamenti dei soci	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	n.d.
Risconti passivi su concessioni cimiteriali	5.065.260	64,6%	5.040.821	64,0%	5.007.718	63,9%	4.999.632	63,5%	4.991.455	62,4%	0	n.d.
PASSIVO A M/L TERMINE	5.656.662	72,2%	5.663.335	71,9%	5.485.301	70,0%	5.564.069	70,7%	5.583.088	69,8%	0	n.d.
MEZZI DI TERZI	5.831.816	74,4%	5.870.102	74,5%	5.784.170	73,8%	5.757.170	73,2%	5.853.841	73,2%	0	n.d.
Capitale sociale	1.500.000	19,1%	1.500.000	19,0%	1.500.000	19,1%	1.500.000	19,1%	1.500.000	18,8%	0	n.d.
Riserve legale	50.972	0,7%	54.289	0,7%	54.630	0,7%	56.835	0,7%	59.591	0,7%	0	n.d.
Altre riserve specifiche	387.531	4,9%	450.552	5,7%	457.034	5,8%	498.925	6,3%	551.286	6,9%	0	n.d.
Utili/perdite a nuovo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	n.d.
Utile/perdita del periodo	66.338	0,8%	6.823	0,1%	44.096	0,6%	55.117	0,7%	31.753	0,4%	0	n.d.
<i>meno Utili da Distribuire (dividendi)</i>	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	n.d.
MEZZI PROPRI	2.004.841	25,6%	2.011.664	25,5%	2.055.760	26,2%	2.110.877	26,8%	2.142.630	26,8%	0	n.d.
FONTI DI FINANZIAMENTO	7.836.657	100,0%	7.881.766	100,0%	7.839.930	100,0%	7.868.047	100,0%	7.996.472	100,0%	0	n.d.

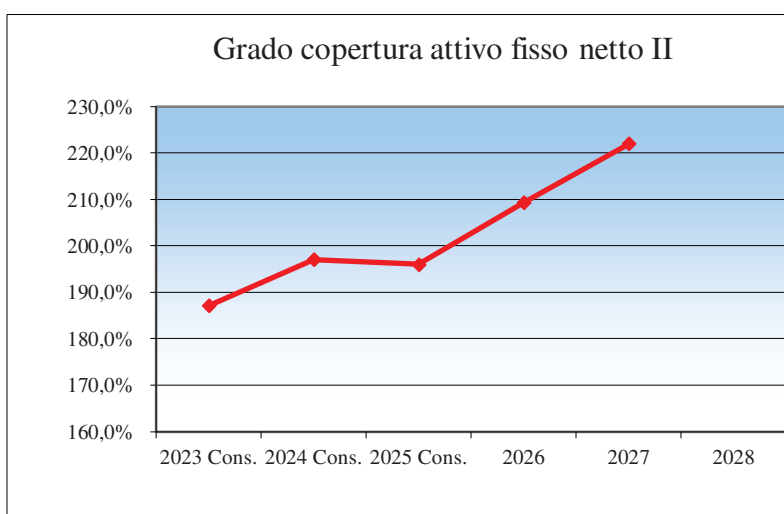
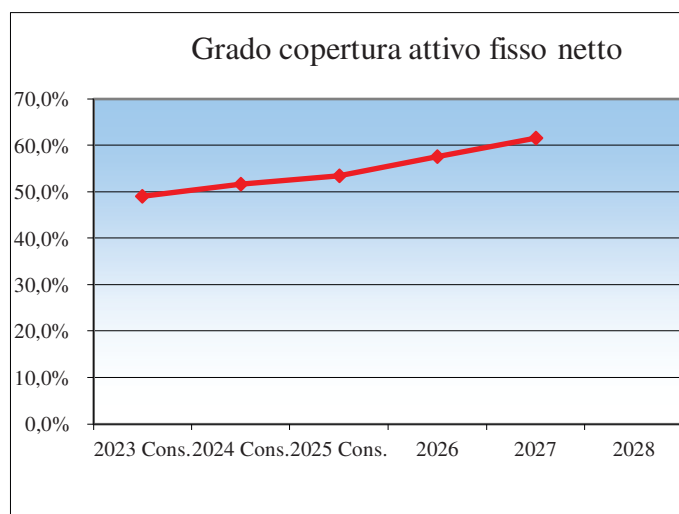
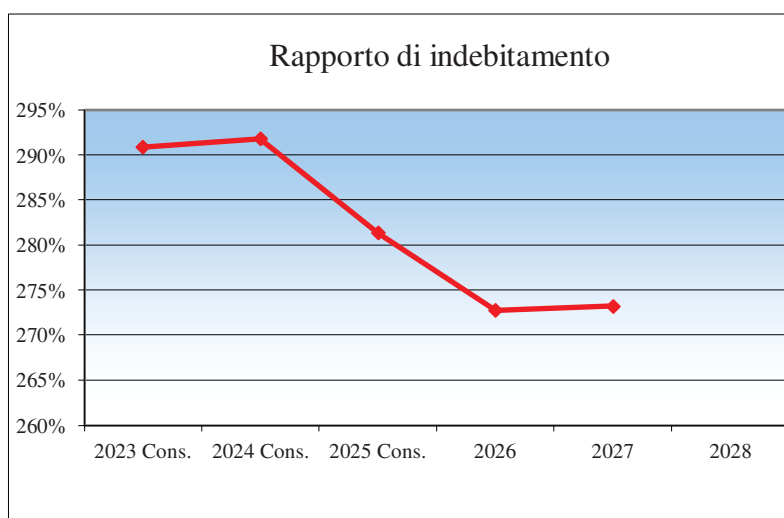
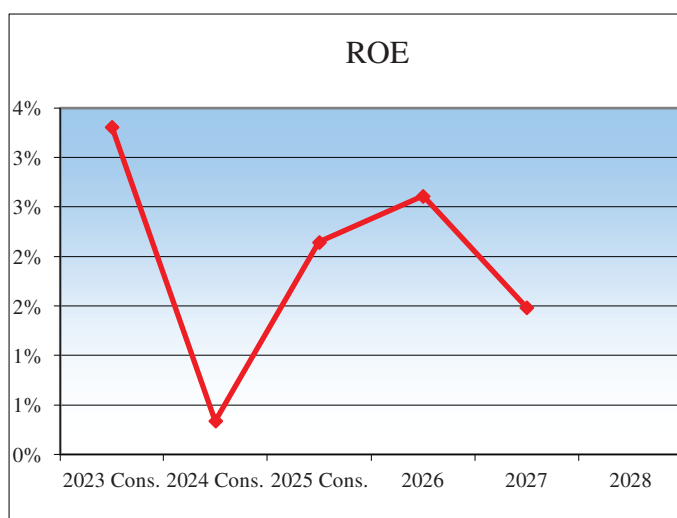
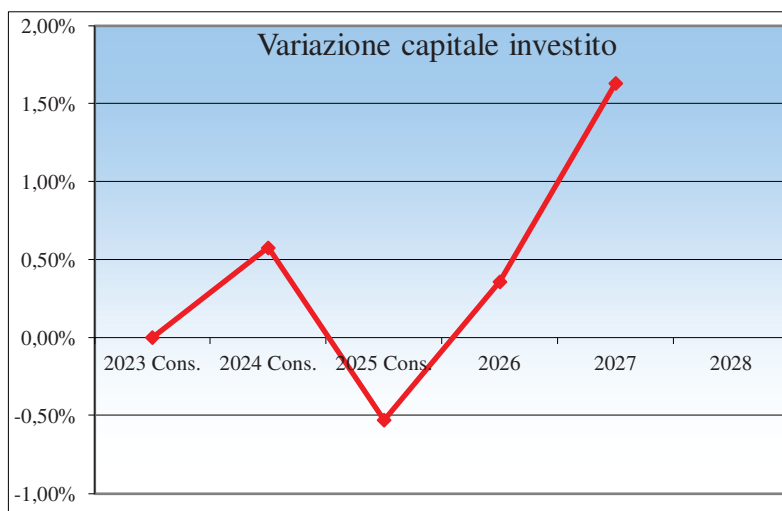
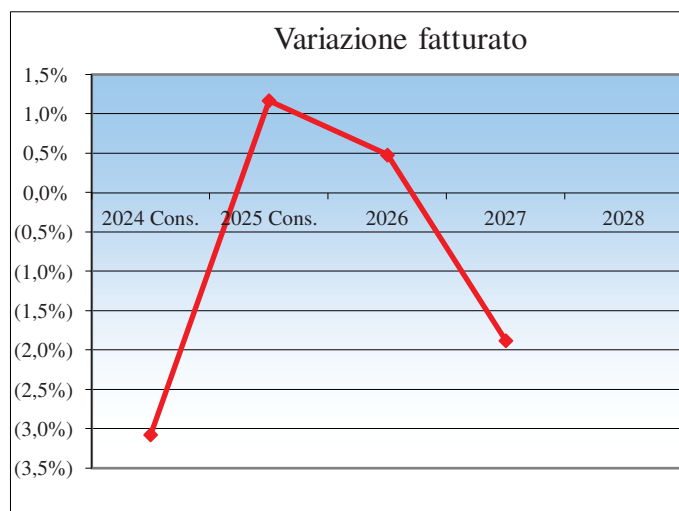
AREZZO MULTISERVIZI SRL
Rendiconto finanziario consuntivo e previsionale

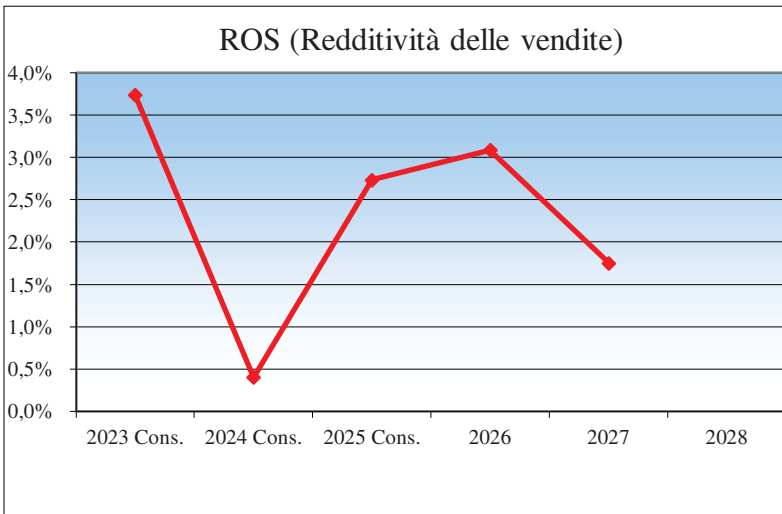
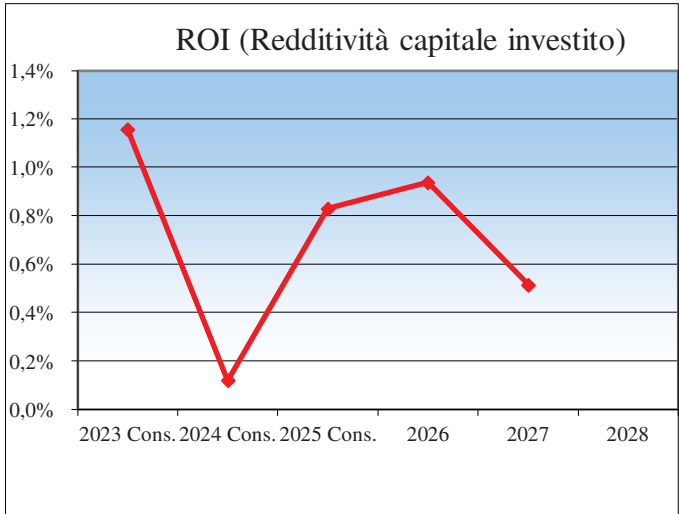
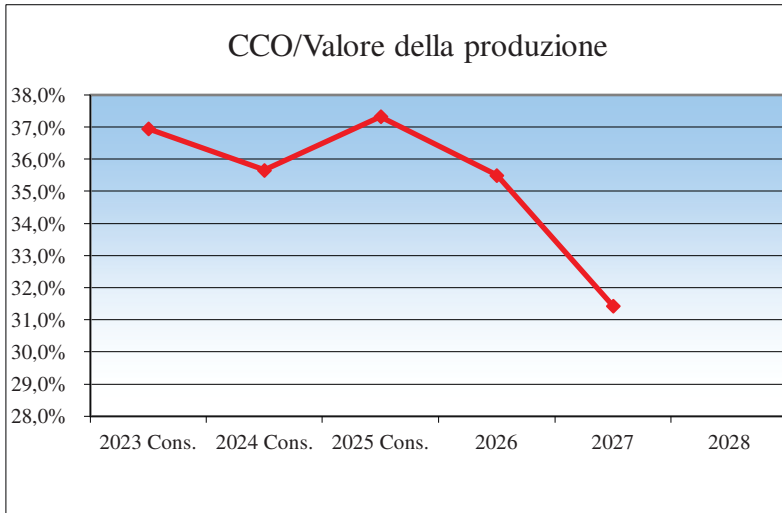
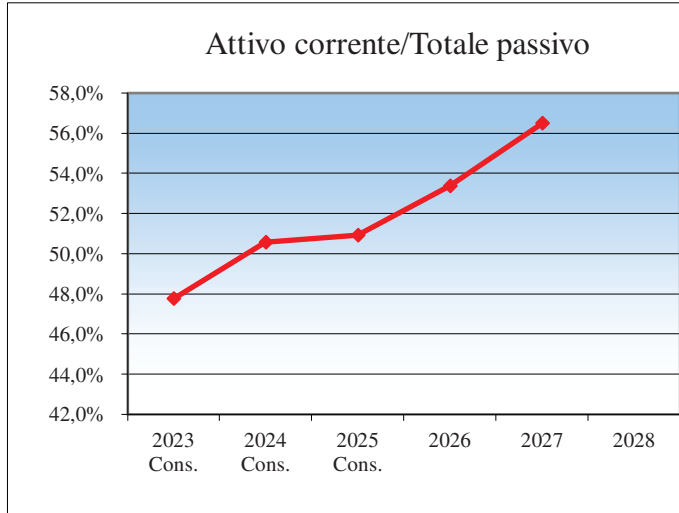
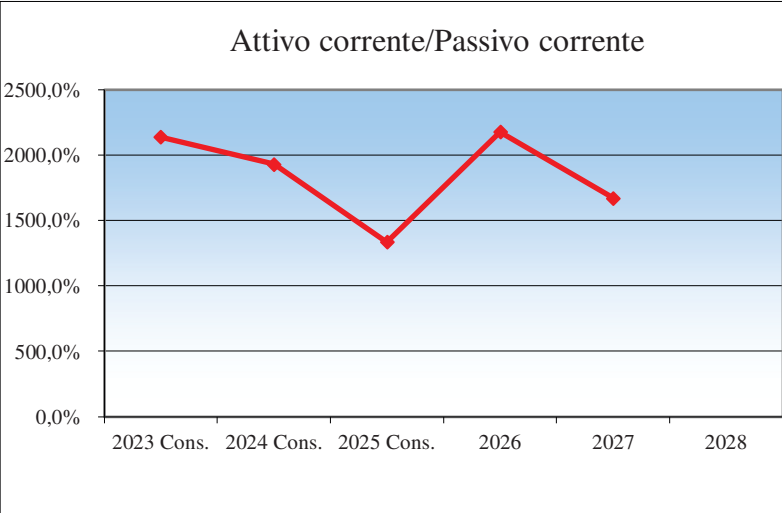
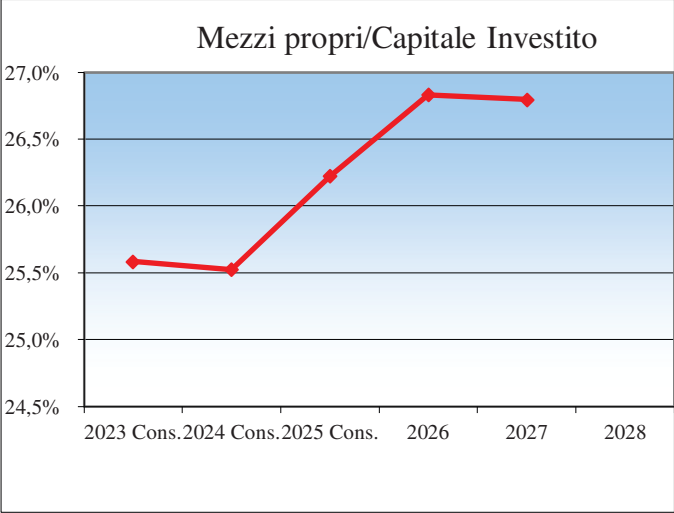
Anni	2024 Cons.	2025 Cons.	2026	2027	2028
	€' 000	€' 000	€' 000	€' 000	€' 000
Reddito operativo gestione caratteristica	9.459	64.998	73.709	41.056	0
Ammortamenti	317.505	318.174	326.635	324.750	0
Svalutazione crediti	2.457	10.800	10.027	7.027	0
Accantonamento fondo rischi e oneri	2.000	2.000	2.000	2.000	0
TFR	65.498	58.838	56.632	60.610	0
FLUSSO FINANZIARIO GESTIONE TIPICA	396.919	454.810	469.002	435.443	0
Variazione crediti commerciali	32.912	(25.766)	(71.898)	50.178	0
Variazione credito IVA	0	0	0	0	0
Variazione altri crediti	(64.690)	56.265	(5.015)	6.396	0
Variazione rimanenze	111.436	(6.165)	59.873	61.619	0
Variazione ratei e risconti attivi	83.885	(43.369)	(6.515)	1.859	0
Variazione fornitori	31.864	61.282	(66.845)	6.956	0
Debiti verso fornitori imm.	0	0	0	0	0
Variazione altri debiti a breve	(251)	30.820	(38.923)	70.696	0
Variazione fondi rischi e oneri	(3.283)	(12.933)	28.222	(35.413)	0
Variazione ratei e risconti passivi	0	0	0	0	0
FLUSSO MONETARIO GESTIONE TIPICA	588.792	514.944	367.902	597.735	0
Investimenti netti Imm materiali	(118.824)	(270.674)	(146.740)	(136.000)	0
Investimenti Imm. immateriali	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni finanziarie	0	0	0	0	0
Variazione debiti finanziari a m/l	0	0	0	0	0
Variazione altre passività consolidate	(24.439)	(33.103)	(8.086)	(8.177)	0
Altri proventi patrimoniali	0	0	0	0	0
Variazione fondo TFR	(33.103)	(192.836)	0	0	0
Oneri finanziari su finanziamenti consolidati	(102)	0	0	0	0
Aumenti capitale sociale	0	0	0	0	0
Dividendi distribuiti	0	0	0	0	0
Finanziamenti dei soci	0	0	0	0	0
Variazione riserve specifiche	0	0	0	0	(0)
Componenti straordinari	0	0	0	0	0
Imposte	(5.496)	(24.350)	(21.649)	(12.471)	0
Altri oneri e spese finanziarie	0	0	0	0	0
Proventi finanziari (breve)	2.962	3.448	3.057	3.169	0
Oneri finanziari (breve)	0	0	0	0	0
FLUSSO DI LIQUIDITA' TOTALE	409.790	(2.571)	194.484	444.255	(0)
LIQUIDITA' NETTA INIZIALE	2.722.409	3.132.199	3.129.628	3.324.112	0
VARIAZIONE DEL PERIODO	409.790	(2.571)	194.484	444.255	(0)
LIQUIDITA' NETTA FINALE	3.132.199	3.129.628	3.324.112	3.768.368	(0)

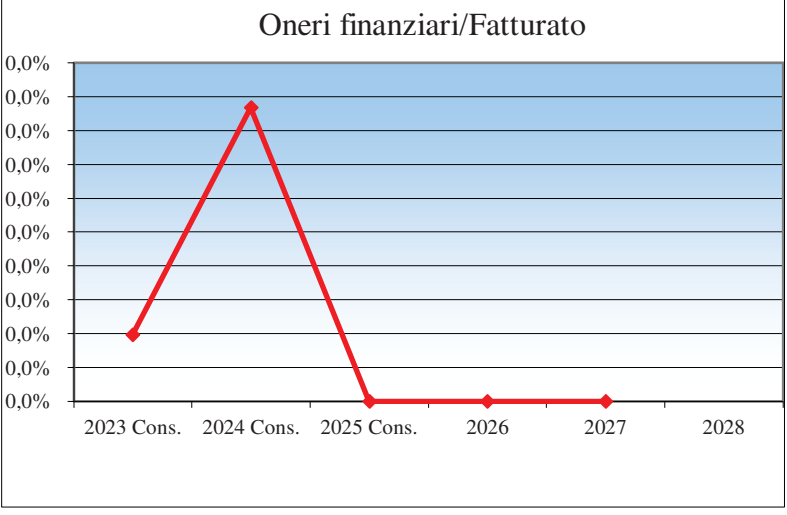
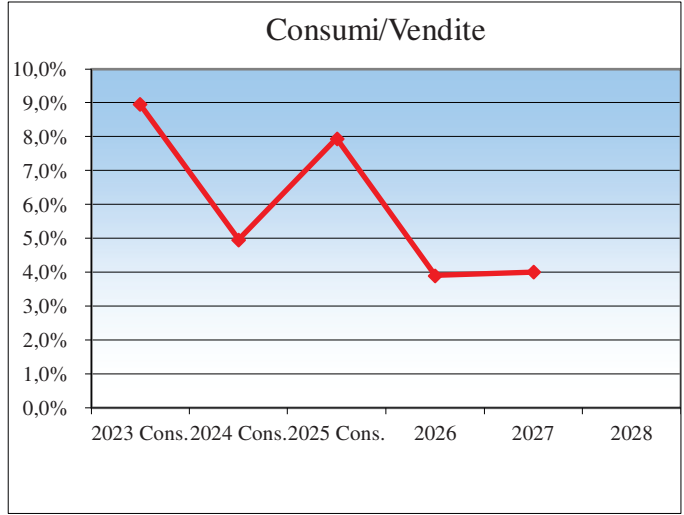
AREZZO MULTISERVIZI SRL

Indici di bilancio

Anni	2023 Cons.	2024 Cons.	2025 Cons.	2026	2027	2028
	%	%	%	%	%	%
Variazione fatturato	n.d.	(3,1%)	1,2%	0,5%	(1,9%)	
Variazione capitale investito	n.d.	0,6%	(0,5%)	0,4%	1,6%	
ROE	3,3%	0,3%	2,1%	2,6%	1,5%	
Rapporto di indebitamento	290,9%	291,8%	281,4%	272,7%	273,2%	
Grado copertura attivo fisso netto	49,0%	51,6%	53,4%	57,6%	61,6%	
Grado copertura attivo fisso netto II	187,2%	197,1%	196,0%	209,3%	222,1%	
Mezzi propri/Capitale Investito	25,6%	25,5%	26,2%	26,8%	26,8%	
Attivo corrente/Passivo corrente	2137,1%	1928,2%	1335,9%	2175,3%	1668,6%	
Attivo corrente - magazzino/Passivo	1764,2%	1666,2%	1152,6%	1922,6%	1511,1%	
Attivo corrente/Totale passivo	47,8%	50,6%	50,9%	53,4%	56,5%	
CCO/Valore della produzione	37,0%	35,7%	37,3%	35,5%	31,4%	
Immobilizzazioni Imm./Capitale proprio	3,6%	3,4%	3,1%	2,9%	2,7%	
Cash Flow/Capitale Investito	n.d.	5,0%	5,8%	6,0%	5,4%	
Cash Flow/Fatturato	n.d.	17,4%	(0,1%)	8,1%	19,0%	
Gestione fin./Gest. Operat.	3,0%	30,2%	5,3%	4,1%	7,7%	
Posizione Finanziaria Netta/Mezzi Propri	(135,8%)	(155,7%)	(152,2%)	(157,5%)	(175,9%)	
Posizione Finanziaria Netta/EBITDA	(659,6%)	(945,1%)	(790,4%)	(806,1%)	(1005,3%)	
Oneri Finanziari/EBITDA	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	
EBITDA/Fatturato	17,0%	14,1%	16,7%	17,3%	16,0%	
ROI (Redditività capitale investito)	1,2%	0,1%	0,8%	0,9%	0,5%	
ROS (Redditività delle vendite)	3,7%	0,4%	2,7%	3,1%	1,8%	
Rotazione del capitale investito	30,9%	29,8%	30,3%	30,3%	29,3%	
Reddito di competenza/Reddito Netto	140,7%	180,6%	155,2%	139,3%	139,3%	
Reddito di competenza/Fatturato	3,9%	0,5%	2,9%	3,2%	1,9%	
Reddito di competenza/Totale attivo	1,2%	0,2%	0,9%	1,0%	0,6%	
Valore aggiunto/Vendite	60,6%	62,1%	59,3%	63,0%	63,4%	
Spese personale/Vendite	44,4%	47,9%	43,1%	45,7%	47,3%	
Ammortamenti e altri costi/Vendite	12,6%	13,9%	13,6%	14,2%	14,3%	
Consumi/Vendite	9,0%	5,0%	7,9%	3,9%	4,0%	
Costi diversi/Vendite	30,4%	32,9%	32,7%	33,1%	32,6%	
Oneri finanziari/Fatturato	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	







Obiettivi assegnati alla società Arezzo Multiservizi srl dal Comune di Arezzo ai sensi dell'art. 147-quater del d.lgs. n. 267/2000.

Schema di DUP 2026/2028 approvato con delibera di Consiglio Comunale n. 153 del 18/12/2025

Obiettivo	Indicatori	Risultati attesi			Confronto					
		2026	2027	2028	PEF 2026	Raggiungimento obiettivo	PEF 2027	Raggiungimento obiettivo	PEF 2028	Raggiungimento obiettivo
Fissazione di obiettivi sulle spese di funzionamento tenuto conto del settore in cui il soggetto opera	Costi per servizi/Valore della produzione	≤ 29%	≤ 29%	n.d.	26%	ok	25%	ok	n.d.	
	Costi per il personale/Valore della produzione	≤ 51%	≤ 51%	n.d.	46%	ok	47%	ok	n.d.	
	Costi per servizi/Costi della produzione	≤ 29%	≤ 29%	n.d.	27%	ok	25%	ok	n.d.	
	Costi per il personale/Costi della produzione	≤ 51%	≤ 51%	n.d.	47%	ok	48%	ok	n.d.	